

#### **Corso - Kurs**

**1/2017 – Change Management - Veränderungen/Transformation gestalten als Führungskraft:  
Harte Schnitte – neues Wachstum**

#### **Ente organizzatore - Organisator**

**CTM – Zentrum für Technologie und Management GmbH, Schlachthofstraße 57, 39100 Bozen**  
*nur für Mitgliedsfirmen des Unternehmerverbandes Südtirol*

*Kursbetreuung: Martina Gufler ([m.gufler@unternehmerverband.bz.it](mailto:m.gufler@unternehmerverband.bz.it))*

#### **Destinatari - Zielgruppe**

**Geschäftsführer/innen, Führungskräfte, Personalentwickler/innen**

#### **Prerequisiti - Voraussetzungen**

**keine**

#### **Obiettivi - Ziele**

**Der Kurs hat das Ziel, den Teilnehmern/innen fundierte Kenntnisse und praxisorientierte Fähigkeiten zu vermitteln, die erforderlich sind, um Veränderungsprozesse erfolgreich zu gestalten und zu begleiten.**

**Primär sollen folgende Aspekte zusammen erarbeitet werden:**

- **Management und Leadership-Kompetenz zum Gestalten von Veränderungsprozessen**
- **Vorgehensmodell je nach „Change-Inhalt“**

#### **Contenuti - Inhalte**

**Unternehmen sind immer mit Veränderungen in höherer Taktung konfrontiert. Schlecht gesteuerte Veränderungsprozesse lähmen Unternehmen. Somit ist das Managen von Veränderungen eine Kernaufgabe von jeder Führungskraft.**

**Herausforderung in Veränderung:**

- **Setzen von harten Schnitten**
- **Erzeugen der Aufbruchsstimmung**

**Gestalten der Veränderung:**

- **Vorgehensmodelle in Veränderungsprojekten**
- **Setzen der richtigen Maßnahmen**
- **Erarbeiten der richtigen Dauer**
- **Start, Durchführung und Abschluss von Veränderungsprozessen**

**Emotionen in Veränderungsprozessen:**

- **Emotionen als wesentlicher Bestandteil**
- **Erzeugen von Aufbruchsstimmung**
- **Vermitteln unangenehmer Botschaften**

**Typische Hotspots in Veränderungsprozessen**

- Warum Veränderung scheitern
- Ausbalancieren von Innenorientierung und Mark/Kundennähe
- Zusammenarbeit in Führungsteams unter Zeitknappheit

**Docente - Kursleiter**

Martin Penz, Clemens Schmoll – Implementing Partners Innsbruck

**Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache**

Deutsch

**Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan**

2 Tage (14 Stunden)

01/04/2025

02/04/2025

jeweils von 09.00 Uhr bis 13.00 Uhr und von 14.00 Uhr bis 17.00 Uhr

**Luogo di svolgimento - Abhaltungsort**

Unternehmerverband Südtirol, Schlachthofstraße 57, 39100 Bozen

[Anfahrtsskizze](#)

**Termine di iscrizione - Anmeldeschluss**

Montag, 17. März 2025

**Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr**

**€ 670,00 + MwSt.**

Schulungsunterlagen inbegriffen. Die Kursgebühr enthält auch die Kosten für das Mittagessen.

*Der/Die zweite Teilnehmer/in desselben Unternehmens erhält einen Preisnachlass von 10%. Bei der Anmeldung einer 3. Person gewähren wir für diese einen Preisnachlass von 20%!*

*Dieser Betrag kann für Fondimpresa-Mitglieder über das „Betriebliche Schulungskonto“ gefördert werden. Mitglieder des Unternehmerverbandes können für die Erstellung des Ansuchens um Unterstützung beim CTM anfragen.*

**Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung**

Jeder Teilnehmer, der mindestens 85% der Gesamtstunden besucht hat, erhält am Ende der Ausbildung eine Teilnahmebestätigung.