



Diventa professionista della Sostenibilità & CSR

Un Master formativo specifico Sustainability Manager e
Sustainability Practitioner



I destinatari

Il corso è rivolto a qualsiasi figura aziendale coinvolta in processi di sviluppo, valorizzazione, comunicazione, attuazione di processi aziendali di sostenibilità: responsabili della sostenibilità o delle politiche di CSR, responsabili dei sistemi di gestione qualità e ambiente, manager HR, finanza e controllo, acquisti e a quanti desiderano intraprendere il percorso di formazione per la certificazione della figura professionale del Sustainability Manager o Practitioner.

Gli obiettivi

Il percorso formativo, strutturato come MASTER della durata di 60 ore con esame finale, ha l'obiettivo di fornire le competenze di base finalizzate per chi ha interesse a sviluppare le proprie competenze in ambito Sostenibilità e Corporate Social Responsibility. L'esame NON costituisce certificazione di riconoscimento del titolo, che può essere effettuato solo da un ente di certificazione. Agli interessati saranno fornite le informazioni per eventualmente successivamente ottenere la certificazione correlata, secondo la norma UNI 109:2021. A tal fine è stata stipulata una convenzione per poter svolgere l'esame per la certificazione della figura professionale in termini di esperienza del Sustainability Manager (per cui sono necessari, oltre ai requisiti professionali, un totale di 40 ore formative maturate negli ultimi 3 anni).

I contenuti

Il percorso è strutturato in 3 ambiti distinti che possono essere affrontati separatamente. Il programma che segue distingue per colore orientativamente i 3 ambiti della Sostenibilità:

Ambito Economico Finanziario
24 h

Ambito Sociale
16h

Ambito Ambientale
24 h

I contenuti riprendono in modo specifico gli argomenti previsti dalla UNI PdR 109:21 che definisce le competenze che devono essere possedute dalle figure riconosciute di Sustainability Manager e Sustainability Practitioner. Il percorso formativo soddisfa il requisito della formazione per accedere alla certificazione da parte degli organismi di certificazione ed è allineato con alcuni requisiti previsti dalla certificazione prevista dalla legge n. 162 del 2021 riferita alla Parità di Genere.

Per informazioni e iscrizioni

Mario Pelanda: m.pelanda@confindustria.tn.it | **Elena Giordano:** formazione@confindustria.tn.it
Elisabetta Bartocci: e.bartocci@confindustria.bz.it | **Valentina Coccozza:** businessacademy@confindustria.vr.it
Telefono: 0461 360000 (Trento) | 0471 220444 (Bolzano) | 045 8099499 (Verona)



Ambito Economico Finanziario

● **Presentazione del corso e introduzione | 7 maggio, 10-14 | In presenza a Trento**

Introduzione e presentazione del percorso formativo e degli obiettivi formativi.

Presentazione partecipanti: introduzione di sé e delle proprie aspettative.

Prevista la testimonianza di un'importante azienda del territorio.

Le Basi della Sostenibilità. Uno sguardo a 360°:

- Definizione di sostenibilità e suoi pilastri (ambientale, sociale, economica)
- Twin transition UE e Green deal UE
- Contesto normativo internazionale, europeo e nazionale - Agenda ONU 2030

Panoramica sugli assessment e rating ESG diffusi nel mercato:

- L'utilità degli assessment e rating ESG

La definizione del proprio progetto nell'ambito del percorso formativo in coerenza con i valori aziendali.

Docenti: **Davide Biasco, Paolo Agnelli e Elisabetta Bartocci**

● **Business ethics e Risk management | 14 maggio, 9-13 | Online**

Il framework normativo aggiornato riferita alla sostenibilità.

Il regolamento UE 2020/852 e e la tassonomia delle attività economiche eco-compatibili.

Direttiva Barnier sulla rendicontazione non finanziaria (Non-Financial Reporting Directive - NFRD),

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), direttiva UE 2022/246, la CSDD (EU Corporate Sustainability Due Diligence Directive), gli ESR ed il pacchetto Omnibus, lo standard VSME.

Docente: **Elena Venturato**

● **Business model. Teorie e tecniche di analisi delle informazioni | 19 maggio, 9-13 | Online**

Strategic management e sviluppo di business model.

Standard di rendicontazione socio-ambientale.

Materialità e stakeholder engagement: mappatura degli stakeholder.

Coinvolgimento degli stakeholder: tecniche e best practice, tecniche di analisi di materialità,

COSO framework, la materialità di impatto, la materialità finanziaria, la doppia materialità.

Docente: **Gaia Taddei**

● **Processi e reporting. Teorie e tecniche di analisi delle informazioni | 26 maggio, 9-13 | Online**

Teorie e tecniche di analisi e interpretazione di documenti di business (a esempio, bilanci, statement strategici). Teorie e tecniche di business intelligence e analisi finanziaria.

Elementi chiave di business administration.

Impatto e rendicontazione: misurazione dell'impatto della propria azienda sulla sostenibilità, strumenti e metodologie per la rendicontazione di sostenibilità.

Bilancio di sostenibilità: struttura e contenuti.

Docente: **Elena Rangoni Gargano**



- **Sostenibilità di prodotto e processo | 4 giugno, 9-13 | Online**

Teorie e pratiche di sostenibilità di prodotto e processo, anche in relazione ai sustainable development goals (GRS). Teorie e tecniche di sviluppo nuovo prodotto/servizio.

Quadro regolatorio (anche sovranazionale) per specifici prodotti/servizi e componenti: i principi dell'economia circolare, applicazione dell'economia circolare ai modelli di business.

Design per la sostenibilità: progettazione di prodotti e servizi ecocompatibili.

Docente: **Francesca Ierace**

- **Business ethics e Risk management | 11 giugno, 9-13 | Online**

Teorie e tecniche di business ethics. Norme nazionali e internazionali su temi di business ethics (UNI ISO 37001–ISO/DIS 37002) e corporate governance (ISO/DIS 37000). Teorie e tecniche di business e social relations. Risk management (UNI ISO 31000). Sustainable investment e finanza aziendale. Il ruolo della finanza nei progetti di sostenibilità.

Social responsible investing: il rapporto con gli stakeholder di riferimento per elaborare adeguati dati di rendicontazione.

Docente: **Fabrizio Fujani**

Economico finanziario

Verifica in remoto sullo stato di avanzamento del project work.

Docenti: **Davide Biasco e Fabrizio Fujani**

Ambito Sociale

- **Processi e reporting | 16 giugno, 9-13 | Online**

Teorie e tecniche di process management. Teorie e tecniche di operations e supply chain management. Gestione strategica della value chain. I criteri di sostenibilità applicati alle tecniche di operations e value chain.

Approvvigionamenti e forniture

Due diligence lungo la catena di fornitura (Corporate Sustainability Due Diligence). Teoria e tecniche di approvvigionamento sostenibile e gestione della catena di fornitura responsabile (sustainable procurement ad es. UNI ISO 20400, FSC, Sedex e SMETA, BSCI, RBA (EICC), MSC, RSPO, Responsible Minerals Initiative (RMI), Responsible Minerals Assurance Process (RMAP), modern slavery act – Conflict mineral, regolamento (UE) 2017/821, Responsible Jewellery Council (RJC) Code of Practices and Provenance Claim provisions).

Docente: **Claudio Bruggi**

- **Risorse umane | 23 giugno, 9-13 | Online**

Teorie e pratiche di leadership. Influenza, motivazione e gestione delle persone. Influenza e gestione del potere. Teorie e pratiche di costruzione di fiducia e consenso. Natura e tecniche d'uso del potere formale e informale.

Docente: **Gabriele Mondini**



- **Strutture societarie "B" | 30 giugno, 9-13 | Online**

Società Benefit, B Corp: le caratteristiche delle Società Benefit e B Corp, vantaggi e svantaggi di diventare una Società Benefit o B Corp, strumenti per la valutazione e la gestione dell'impatto, casi aziendali di società benefit e report di impatto.

Docente: **Emanuela Valentino**

- **Responsabilità sociale | 7 luglio, 10-14 | In presenza a Verona**

Prevista la testimonianza di un'importante azienda del territorio.

La sostenibilità nella dimensione sociale. La norma ISO 26000 e la SA 8000, PAS 24000. Concetti generali di inclusività e parità di genere. La nuovissima UNI PdR 125/22 che prevede un sistema di gestione finalizzato ad introdurre KPI per la valutazione della parità di genere Ambito di applicazione. L'integrazione nell'ambito dei sistemi di gestione già in essere. I KPI previsti dalla norma. La possibilità di riconoscimento/certificazione secondo il PNRR. La nuova ISO 53800 per la PdG e la ISO 30415 sull'Inclusione.

Docente: **Elisabetta Bartocci**

Sociale

Verifica in remoto sullo stato di avanzamento del project work.

Docenti: **Davide Biasco e Elisabetta Bartocci**

Ambito Ambientale

- **Comunicazione | 10 settembre, 9-13 | Online**

Tecniche e strumenti di comunicazione interna ed esterna con particolare riferimento alla comunicazione digitale. Tecniche di gestione delle relazioni con i pubblici influenti e di organizzazione di reti sociali formali e informali all'interno e all'esterno dell'organizzazione.

Tecniche utili per la gestione di progetti inclusivi di tutte le diversità (lavori ISO/TC 260). Ethical claims (esempio UNI ISO/TS 17033).

Strumenti e tecniche di green marketing: le normative europee e italiane per evitare il greenwashing. Come comunicare la sostenibilità in modo efficace e trasparente.

Evitare il greenwashing: le best practice per una comunicazione autentica.

Docente: **Federico Rossi**

- **Le certificazioni | 17 settembre, 9-13 | Online**

Certificazioni sociali ed ambientali nazionali e internazionali per specifici prodotti/servizi e componenti standard certificazione e reporting di processo. Una carrellata di tutte le norme considerate sia in ottica di vantaggio competitivo che di approccio alla sostenibilità.

Individuazione di quali norme possono essere considerate coerenti con i concetti di sostenibilità.

Il processo di certificazione e gli attori coinvolti. I ruoli e le responsabilità e la vigilanza da parte di Accredia.

Docente: **Davide Biasco**



- **Sostenibilità ambientale 1 | 24 settembre, 9-13 | Online**

Criteria e aspetti ESG (Environmental, social & governance). Teorie e tecniche di product life-cycle assessment e management (LCA, UNI EN ISO 14040 e UNI EN ISO14044). Carbon Footprint (UNI EN ISO 14067, PAS 2050). Water Footprint - Mobility management.

Docente: **Marianna Stanganini**

- **Sostenibilità ambientale 2 | 1 ottobre, 9-13 | Online**

Environmental management (UNI EN ISO 14000 serie + EMAS + UNI ISO/TS 17033). I requisiti delle norme di sistema di gestione ambientale. Il rispetto della conformità normativa. Il miglioramento continuo.

Green Building: Le certificazioni LEED, BREAM, ed altri standard

Docente: **Davide Biasco**

- **Innovazione | 8 ottobre, 9-13 | Online**

Innovation management (norme serie UNI ISO 56000); Asset management (esempio UNI ISO 55000); Le connessioni tra la sostenibilità e l'innovazione.

Docente: **Paolo Aymon**

Chiusura

- **Chiusura in presenza | 16 ottobre, 10-14 | In presenza a Bolzano**

Test finale in presenza (per chi ha seguito l'intero percorso di (60h).

Prevista la testimonianza di un'importante azienda del territorio.

Presentazione del project work da parte dei singoli partecipanti.

Orientamento e consigli per l'attuazione dei project work individuali in plenaria così da offrire spunti utili per tutti.

Testimonianza di una importante azienda del territorio.

Consegna attestati - Momento Conviviale.

Docenti: **Davide Biasco e Elisabetta Bartocci**

I costi

- **Master completo (64 ore):** € 3.170,00+ IVA
- **Pacchetto Ambito Economico finanziario (24 ore):** € 1.370,00+ IVA
- **Pacchetto Ambito Sociale (16 ore):** € 950,00 + IVA
- **Pacchetto Ambito Ambientale (24 ore):** € 1.370,00 + IVA

Materiale didattico compreso

Un'eventuale seconda persona partecipante della stessa azienda riceverà uno **sconto del 10%** e la terza persona uno **sconto del 20%**!

