

Corso - Kurs

6/2201 - AI Revolution: Scopri Come l'Intelligenza Artificiale Trasforma il Futuro della Finanza d'Impresa
Finanza d'Impresa avanzata potenziata dall'Intelligenza Artificiale

Ente organizzatore - Organisator

CTM – Centro di Tecnologia e Management Srl, Via Macello 57, 39100 Bolzano
Riservato alle aziende associate a Confindustria Alto Adige

Coordinatrice del corso: Elisabetta Bartocci (e.bartocci@confindustria.bz.it)

Destinatari - Zielgruppe

Imprenditori, CFO, responsabili AFC, controller

Prerequisiti - Voraussetzungen

Basi di contabilità e bilancio

Obiettivi - Ziele

Questo **non è un corso sull'Intelligenza Artificiale in senso generico**. È un **percorso avanzato di Finanza d'Impresa**, nel quale l'AI – e **ChatGPT in particolare** – viene utilizzata come **strumento professionale trasversale** a supporto delle attività di analisi, pianificazione e decisione finanziaria.

L'obiettivo è fornire ai partecipanti **competenze tecniche solide** e **metodi operativi avanzati**, potenziando il lavoro del professionista finanziario attraverso l'uso consapevole e strutturato dell'AI.

In particolare, il percorso si propone di:

- **Fornire una comprensione solida, concreta e operativa dell'AI**, per utilizzarla in modo consapevole, sicuro ed efficace nei processi di Corporate Finance, Amministrazione Finanza e Controllo e Strategy.
- **Rafforzare e approfondire le competenze tecniche di Finanza d'Impresa**, con particolare attenzione alla lettura dei bilanci, alla generazione di cassa, alla sostenibilità finanziaria e alla struttura del capitale.
- **Trasmettere metodi avanzati di analisi, pianificazione e decisione**, applicabili in contesti di incertezza, volatilità e pressione finanziaria.
- **Integrare l'AI nei processi reali dell'area AFC**, senza sostituire il giudizio professionale, ma migliorando la qualità e l'efficacia del lavoro su:
 - analisi di bilancio e dei flussi di cassa
 - pianificazione economico-finanziaria e Business Plan
 - gestione della tesoreria e della liquidità
 - operazioni di finanza straordinaria e valutazione d'azienda
- **Migliorare in modo misurabile:**
 - la qualità delle analisi finanziarie
 - la velocità di elaborazione e revisione dei modelli
 - la capacità di simulazione, stress test ed early warning
- **Allineare le competenze dei partecipanti** alle nuove logiche di valutazione delle banche, ai criteri di sostenibilità del debito e ai principali indicatori previsti dal **Codice della Crisi**, rafforzando il dialogo con istituti di credito, investitori e stakeholder.

Contenuti - Inhalte

GIORNATA 1 – Introduzione all'AI e ai Dati Aziendali: cultura, strumenti e utilizzo consapevole

Conoscere l'AI: concetti chiave e contesto

- Intelligenza Artificiale, Machine Learning e Generative AI
- Evoluzione dell'AI nel contesto aziendale e finanziario
- AI come **supporto ai processi decisionali**, non come sostituto del management

AI, dati e decisioni aziendali

- Big Data e Data Analytics: perché i dati sono il vero asset strategico
- Qualità del dato, struttura e affidabilità
- Come i dati guidano:
 - analisi finanziarie
 - pianificazione
 - controllo e monitoraggio

Focus su ChatGPT

- Cos'è davvero ChatGPT e come funziona
- ChatGPT come:
 - assistente analitico
 - supporto alla strutturazione del pensiero finanziario
- Ambiti di utilizzo concreti in:
 - Corporate Finance
 - Amministrazione Finanza e Controllo
 - Strategy

Prompt Engineering e utilizzo professionale

- Come “dialogare” correttamente con un LLM
- Prompting avanzato per:
 - analisi finanziaria
 - strutturazione modelli
 - verifica delle ipotesi
- Errori tipici da evitare

Governance, rischi e responsabilità

- Limiti dell'AI generativa
- Rischi operativi e decisionali
- Utilizzo consapevole e responsabile
- Integrazione dell'AI nei processi AFC

Trend e scenari futuri

- Evoluzione dei modelli Data & AI Driven
- Impatti futuri sull'area Finance
- Nuove competenze richieste a CFO e manager finanziari

GIORNATA 2 – Analisi di Bilancio, Business Plan e Pianificazione Finanziaria con ChatGPT

Contenuti di Finanza d'Impresa

- Lettura integrata di:
 - Conto Economico
 - Stato Patrimoniale
 - Rendiconto Finanziario
- Dal risultato economico alla generazione di cassa
- Cash Flow Operativo e principali distorsioni
- Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO):
 - ciclo monetario
 - Cash Conversion Cycle (CCC)
 - leve operative di ottimizzazione
- Indicatori di sostenibilità finanziaria:
 - DSCR
 - PFN / EBITDA
 - Interest Coverage
 - Operating Cash Flow / Debt
- KPI di early warning e segnali precoci di crisi
- Architettura di un Business Plan finanziariamente robusto
- Pianificazione per driver operativi
- Integrazione:
 - Conto Economico → Stato Patrimoniale → Rendiconto Finanziario
- Evoluzione del CCNO nel piano
- Valutazione degli investimenti
- Costruzione degli scenari:
 - base
 - pessimistico
 - stress
- KPI prospettici di sostenibilità finanziaria
- Indicatori richiesti da banche e investitori

AI e ChatGPT a supporto

- Riclassificazione e commento dei bilanci
- Costruzione di check-list strutturate di analisi finanziaria
- Individuazione di anomalie, trend critici e segnali di deterioramento
- Simulazioni di:
 - variazioni del CCNO
 - impatti su cash flow e DSCR
- Supporto alla redazione di:
 - note di commento per il management
 - report finanziari "banca-ready"
- Strutturazione del Business Plan
- Verifica della:
 - coerenza interna
 - solidità delle ipotesi
- Costruzione di:
 - scenari alternativi
 - stress test e reverse stress test
- Simulazione di shock su:
 - ricavi
 - margini

- tassi
 - CCNO
- Miglioramento di:
 - executive summary finanziari
 - narrazione verso banche e stakeholder

GIORNATA 3 – Valutazione d'Azienda e Finanza Straordinaria con l'AI

Valutazione d'azienda: approcci e metodi

- Metodo dei flussi di cassa attualizzati (DCF)
- Metodi dei multipli:
 - EV/EBITDA
 - EV/EBIT
 - P/E
- Valore del capitale investito vs valore dell'equity
- Differenza tra:
 - valore industriale
 - valore finanziario
 - prezzo di negoziazione

Applicazioni di Finanza Straordinaria

M&A

- Logiche industriali vs finanziarie
- Analisi del target
- Valutazione delle sinergie
- Rischi dell'operazione
- Due diligence finanziaria

LBO/MBO

- Struttura dell'operazione
- Sostenibilità del debito
- DSCR prospettico
- Principali rischi finanziari

Verso la quotazione

- Requisiti economico-finanziari
- Assetti di governance
- KPI richiesti dal mercato

ChatGPT a supporto della valutazione e delle operazioni

- Strutturazione del processo valutativo
- Supporto alla:
 - costruzione logica del DCF
 - definizione e verifica delle assunzioni
- Verifica della:
 - coerenza delle ipotesi
 - coerenza tra piano industriale e valutazione

- Costruzione di:
 - analisi di sensitività
 - scenari alternativi
- Supporto alla redazione di:
 - valuation memo
 - note per advisor, banche e investitori

Docente - Kursleiter

Gianluca Sanchioni - CFO e Amministratore Delegato temporary per importanti Gruppi industriali. Titolare di TIBF Srl e docente accreditato presso il sistema bancario in area crediti.

Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache

Italiano

Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan

3 giornate

11, 25 e 26 marzo 2026

dalle ore 9.00 alle ore 13.00 dalle 14 alle 17.00

Luogo di svolgimento - Abhaltungsort

Confindustria Alto Adige, Via Macello 57, 39100 Bolzano
[Mappa](#)

Termine di iscrizione - Anmeldeschluss

2 marzo 2026

Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr

€ 930,00 + IVA

Materiale didattico compreso. La quota comprende anche il pranzo.

Il/La secondo/a partecipante della stessa azienda riceve uno sconto del 10%. In caso di iscrizione di una terza persona, concediamo per questa uno sconto del 20%!

Per le aziende aderenti a Fondimpresa la quota può essere finanziata attraverso il "Conto formazione aziendale". Le aziende associate Confindustria Alto Adige possono richiedere assistenza a CTM per la presentazione della domanda.

Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung

Al termine dell'attività formativa ogni partecipante che ha frequentato almeno l'85% delle ore totali, riceve un attestato di frequenza.