

Corso – Kurs

1/1823 – Effective management

Ente organizzatore - Organisator

CTM – Centro di Tecnologia e Management Srl, Via Macello 57, 39100 Bolzano

Riservato alle aziende associate ad Assoimprenditori Alto Adige

Referente corso: Elisabetta Bartocci (e.bartocci@assoimprenditori.bz.it)

Destinatari – Zielgruppe

Manager e Team Leader

Prerequisiti - Voraussetzungen

Manager in percorso di crescita e di carriera

Obiettivi – Ziele

Gli obiettivi che si intendono raggiungere sono acquisire le soft skills per un management più efficace.

Perché partecipare a questo percorso di training:

Quali sono le qualità che ci aiutano a raggiungere gli obiettivi, a superare i nostri limiti, a migliorare le nostre capacità di impatto sul mercato e la nostra leadership?

La Harvard University sostiene che oggi per avere successo le soft skills pesano l'80% e le hard skills il 20%.

Cosa si intende per Hard skills:

il pensiero logico e analitico, le competenze tecniche e di contenuto.

Per Soft skills: la capacità di adattarsi al cambiamento, di comunicare in modo efficace, di avere un approccio positivo al problem solving, di saper lavorare in squadra.

Obiettivi di apprendimento: Acquisizione di metodi e tecniche di gestione delle attività, al fine di aumentare l'efficienza, i risultati e la soddisfazione nel lavoro.

- **Conoscere i metodi di effective management**
- **Essere capaci di esprimere la leadership nelle differenti situazioni e con persone diverse**
- **Utilizzare le tecniche di comunicazione efficace nei meeting e nei team di lavoro**
- **Utilizzare atteggiamenti di gestione efficace e al tempo stesso di empatia interpersonale**

Gli obiettivi individuati dovranno essere formulati tenendo presente i due seguenti aspetti:

- **la performance (ciò che deve essere in grado di fare il partecipante)
maggiore sicurezza di sé nel ruolo e nella gestione delle persone**
- **le condizioni (il contesto-situazione entro cui deve essere realizzata la performance)
capacità di gestire complessità di contesto e di problem solving**

Contenuti – Inhalte

Effective Management: Pensa Decidi Agisci
Corso manageriale di 16 ore in moduli di 4 ore via piattaforma

1 Modulo-

I pilastri del tuo Management
PENSA DECIDI AGISCI
Che leader sei, che leader vuoi essere
Modelli di leadership
Leadership situazionale
Nudging leadership,
Leadership “antifragile”
Test di autovalutazione
E set di azioni conseguenti

2 Modulo-

Time management
Il metodo di lavoro efficace in team
Il tuo planning
Time blocking
Lavora da manager-lavora da maker
Il Web meeting efficace- i tempi- il contesto
Le relazioni interpersonali

3. Modulo- Effective Communication

Comunica con leadership
Decidi-prepara-parla
Cosa vuoi dire- a chi- come
Le caratteristiche della comunicazione assertiva ed efficace
I 4 quadranti dei profili prevalenti
Come ti percepisci tu, come ti percepiscono gli altri
Decidi-prepara-scrivi
Gestire le mail e scriverle in modo efficace
La postura- la voce
Le 10 regole d’oro della comunicazione efficace.

4. Modulo-

Problem solving strategico, Problem solving relazionale
Il modello di problem solving razionale
Identifica, valuta le opzioni, metti in pratica, migliora
Problem solving relazionale

Tu e gli altri
Rileva le tue “tentate soluzioni”
incrementa le tue opzioni di risposta
tecniche di problem solving

Docente – Kursleiter

Cristina Melchiorri, Advanced Smart Solutions – Imprenditrice e Manager

Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache

Italiano

Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan

4 moduli da 4 ore

dalle ore 14.00 alle 18.00

date:giovedì 4 maggio 2023

venerdì 19 maggio 2023

venerdì 9 giugno 2023

mercoledì 14 giugno 2023

Luogo di svolgimento – Abhaltungsort

Formazione online su piattaforma Assoimprenditori Alto Adige

Termine di iscrizione – Anmeldeschluss

26 aprile 2023

Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr

€ 380,00 + IVA

Materiale didattico compreso.

Per le aziende aderenti a Fondimpresa la quota può essere finanziata attraverso il “Conto formazione aziendale”. Le aziende associate ad Assoimprenditori possono richiedere assistenza a CTM per la presentazione della domanda.

Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung

Al termine dell’attività formativa ogni partecipante che ha frequentato almeno l’85% delle ore totali, riceve un attestato di frequenza.