

Corso - Kurs

6/1742 - Il controllo di gestione dell'impresa edile

Le caratteristiche specifiche delle aziende edili nella gestione dei costi e nella ricerca dell'efficienza

Ente organizzatore - Organisator

CTM – Centro di Tecnologia e Management Srl, Via Macello 57, 39100 Bolzano

Riservato alle aziende associate ad Assoimprenditori Alto Adige

Referente corso: Elisabetta Bartocci (e.bartocci@assoimprenditori.bz.it)

Destinatari - Zielgruppe

- Imprenditori e dirigenti che hanno la responsabilità di organizzare e gestire l'azienda edile
- Capi commessa, project manager, direttori e capi cantiere, loro collaboratori
- Responsabili e operatori dell'area tecnica coinvolti nella gestione delle commesse
- Responsabili ed operatori dell'area amministrazione e controllo di gestione
- Responsabili ed operatori dell'area commerciale e dell'Ufficio Gare

Prerequisiti - Voraussetzungen

Conformità alle disposizioni vigenti in materia di pandemia!

Obiettivi - Ziele

Le imprese edili operano con logiche assolutamente differenti dalle altre aziende.

In primo luogo gestiscono commesse delimitate nel tempo, la cui redditività influisce fortemente sul risultato globale dell'azienda.

In secondo luogo la durata temporale delle commesse stesse genera un livello di assorbimento delle spese generali che può ugualmente influire sulla redditività generale dell'azienda.

In terzo luogo la prospettiva incerta riguardo alle future acquisizioni di commesse genera difficoltà di imputazione delle spese generali alle commesse svolte.

Queste ed altre problematiche rendono molto particolare il controllo di gestione delle imprese del settore edile.

Il corso risponde quindi all'esigenza di conoscere quali strumenti utilizzare e quali problematiche gestire per raggiungere il risultato atteso, sia a livello di commesse che di azienda nel suo complesso

Il tutto applicato in modo specifico al settore edilizio, con un linguaggio che coniuga, allo stesso tempo, approfondimento scientifico e semplicità espositiva.

Obiettivi

- Comprendere la natura specifica della redditività delle imprese edili
- Fornire ai gestori dell'azienda un quadro di sintesi relativo alle problematiche reddituali dell'azienda
- Sensibilizzare la struttura alle variabili che maggiormente incidono sulla redditività di commessa
- Coinvolgere la struttura commerciale nella ricerca della redditività effettiva della commessa
- Valutare impostazioni del lavoro, gestione dei dati, presentazione della reportistica dell'impresa edile

Contenuti - Inhalte

- Il quadro di sintesi della redditività dell'impresa edile
- Commesse e progetti: aspetti generali e aspetti specifici del settore edile
- L'impostazione dei preventivi e il loro controllo nelle varie fasi di attuazione del progetto
- Preventivi e consuntivi relativi alle commesse: il ruolo dei commerciali e dell'Ufficio Gare
- La valutazione dei costi delle commesse e le modalità di imputazione delle spese generali
- La chiusura della commesse, lo scostamento dai preventivi ed il suo utilizzo nei preventivi successivi
- Il rispetto dei tempi come causa dei problemi di costo
- Scostamenti e varianti nella gestione della redditività
- Gli scostamenti di costo causati dai problemi organizzativi dell'impresa edile
- L'analisi e la gestione degli imprevisti per salvaguardare la redditività della commessa

Docente - Kursleiter

Luca Farnetani, consulente senior di direzione aziendale e formatore

Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache

Italiano

Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan

1 giornata (7,5 ore)

29 novembre 2022

dalle ore 8.30 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 17.00

Luogo di svolgimento - Abhaltungsort

Assoimprenditori Alto Adige, Via Macello 57, 39100 Bolzano

[Mappa](#)

Termine di iscrizione - Anmeldeschluss

18 novembre 2022

Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr

€ 230,00 + IVA

Materiale didattico compreso

Per le aziende aderenti a Fondimpresa la quota può essere finanziata attraverso il "Conto formazione aziendale". Le aziende associate ad Assoimprenditori possono richiedere assistenza a CTM per la presentazione della domanda.

Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung

Al termine dell'attività formativa ogni partecipante che ha frequentato almeno l'85% delle ore totali, riceve un attestato di frequenza